



# AVVOCATE AL COMANDO

*MAG* ha fatto un primo censimento delle professioniste che hanno ruoli manageriali nelle principali organizzazioni legali attive in Italia. Il 74% delle insegne nella Best 50 ha almeno un'avvocata in posizione di responsabilità. Si può fare di più? Certo. Ma intanto partiamo di qui...

di nicola di molfetta

Sono sempre di più. E contano sempre di più. La business law non è più una questione per soli uomini. Come rivelato nel numero 143 di MAG, ad oggi le donne presenti nei principali studi legali d'affari attivi in Italia sono oltre 4.300 vale a dire il 45% del totale dei professionisti ascrivibili alla categoria dei business lawyer. Questo ci conferma una volta di più (se ce ne fosse ancora bisogno) che oggi la professione non può essere considerata un'attività prevalentemente al maschile e che il peso della componente femminile al suo interno ha assunto, in termini assoluti, una rilevanza evidente.

La grande distanza da colmare, come è noto, si misura quando si osserva la composizione delle partnership. Nei primi 50 studi d'affari del Paese, solo il 21% su 1.854 partner censiti è donna. Eppure, va osservato, il 38% circa di queste professioniste occupa un ruolo manageriale all'interno di tali strutture. Più in particolare, possiamo dire che il 74% delle insegne nella Best 50 ha almeno un'avvocata in posizione di responsabilità. E questo è sicuramente un dato rilevante perché descrive come il concetto di leadership negli studi legali organizzati stia gradualmente evolvendo verso una dimensione meritocratica e indipendente dai cliché di genere.

Certo, c'è ancora molto da fare. Ma se si considera nella sua specificità, l'universo parallelo (rispetto al resto dell'avvocatura) della business law può essere visto come apripista del processo di abbattimento delle discriminazioni che colpiscono il settore in termini di diversity.

Qui parlano i dati di Cassa Nazionale Forense. Nonostante le donne siano il 48% del totale della popolazione forense italiana iscritta all'ente (117.460 su un totale di 244.952), esse scontano un divario reddituale rispetto ai colleghi maschi di proporzioni inaccettabili: -55%. L'età media delle iscritte è di 44,5 anni. E il loro reddito medio è pari a 24.478 euro l'anno. In questo caso non solo si può fare di più. Ma si deve.

Tornando alle rappresentanti della leadership femminile negli studi organizzati, quello che ci troviamo davanti, analizzando i dati raccolti da *MAG* su un campione di circa 60 insegne legali, è uno scenario abbastanza variegato.

In alcuni casi sono le fondatrici. In altri, le managing partner o le componenti di organi strategici. Guidano una sede locale. Ovvero coordinano team di lavoro o intere practice. Spesso ricoprono almeno due di questi ruoli. Ma in generale, dimostrano come il grado d'integrazione tra uomini e donne nella governance di una certa tipologia di strutture professionali stia diventando un fatto.

Dunque, quelli che citiamo o raccontiamo in questo ampio servizio, sono i profili che ci sono sembrati più significativi. E a tale proposito è fondamentale una precisazione: questa non è una classifica. Ma una fotografia di gruppo. Che speriamo si possa ampliare sempre di più negli anni a venire.

## AL VERTICE

Quando si parla di donne e leadership legale si pensa anzitutto a chi sono le avvocate che oggi, in Italia, siedono al posto di comando nei grandi studi associati. Il numero di queste professioniste è decisamente contenuto, tuttavia cresce di anno in anno come dimostra la recente nomina di Valentina Pomares a co-executive partner (international) dello steering committee di Eversheds. Il suo nome, in questo modo, è andato ad aggiungersi alla lista di professioniste al vertice di questi studi.



**GIULIETTA BERGAMASCHI**

Managing partner e co-fondatrice di Lexellent. Già responsabile del dipartimento dedicato alle pari opportunità e all'inclusione, ha introdotto quello dedicato al terzo settore e rafforzato la practice di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro. È tra i soci fondatori di Ellint, network internazionale di boutique giuslavoriste. È Consigliere indipendente e Membro del Comitato per il Controllo sulla gestione di Newton S.p.A. e Presidente del

Consiglio di Amministrazione dell'Associazione Parks - Liberi e Uguali.

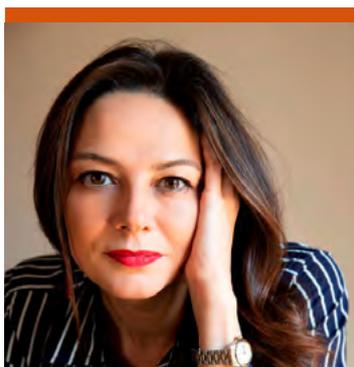


**ROBERTA CRIVELLARO**

Managing partner di Withers in Italia. Responsabile degli 'Italian Desk' di Withersworldwide. È membro del comitato di gestione di una delle 3 divisioni di Withers nel mondo. Avvocato abilitato in Italia e UK, è stata la prima donna italiana a diventare membro di una partnership di una City

STUDIO LEGALE	Professionista	Ruolo
<b>Andersen</b>	<b>Mariela Pennesi</b>	European and Italian tax coordinator
Andersen	<b>Nataschia Alesiani</b>	Guida del comitato redazione-aggiornamento-formazione
Andersen	<b>Francesca Capoferri</b>	Coordinatore del team italiano sul diritto del lavoro
Andersen	<b>Stefania Zanotti</b>	Coordinatore del team italiano di Business Incentives
<b>Annunziata &amp; Conso</b>	<b>Antonella Santoro</b>	Capo practice del centro studi e formazione
<b>ArlatiGhislandi</b>	<b>Irene Pennelli</b>	Head of HR administration and International Services
<b>Ashurst</b>	<b>Elena Giuffrè</b>	Guida del dipartimento di diritto amministrativo e regulatory in Italia
Ashurst	<b>Annalisa Santini</b>	Membro del comitato direttivo di pro bono Italia e del comitato diversity&inclusion
<b>Baker McKenzie</b>	<b>Francesca Gaudino</b>	Coordinatore della practice It & data protection in Italia ed è membro dello steering committee europeo IPTech

Firm. Responsabile del SIG Family Business di STEP Italia. Segue gli interessi di alcune tra le più importanti famiglie imprenditoriali del mondo (presenti nella classifica italiana e internazionale di Forbes).



**LUCIA  
MAGGI**

È amministratore unico di 42 Law Firm. Si occupa di diritto d'autore e delle attività connesse di promozione commerciale e pubblicitaria nell'ambito della musica, del teatro, della fotografia,

della televisione, dell'editoria, dei nuovi media, Internet e dei nuovi mezzi di comunicazione con particolare riferimento ai social network. Il suo ambito di competenza si estende alla contrattualistica in materia di marchi, brevetti e alla tutela del software e del know-how. Oltre ad aver maturato una profonda expertise in materia di diritto commerciale, si occupa di gestione di patrimoni immobiliari.



**24.478**  
euro

REDDITO MEDIO DELLE  
AVVOCATE

Fonte: La Previdenza Forense



**117.460**

LE AVVOCATE IN ITALIA

Fonte: La Previdenza Forense



**MARISA  
MERONI**

È la managing partner dello studio Sza. Ha maturato una specifica competenza nella contrattualistica, nel contenzioso civile e nell'assistenza al credito, con particolare attenzione al factoring e al suo impiego nel comparto pubblico. Tema oggetto di particolare approfondimento all'interno del contenzioso civile è quello della responsabilità civile connessa alle prestazioni sanitarie nonché all'assunzione di cariche di amministratore e

STUDIO LEGALE	Professionista	Ruolo
<b>BGR</b>	<b>Daniela Bainotti</b>	Co-responsabile del team tax
<b>BonelliErede</b>	<b>Giulia Bianchi Frangipane</b>	Responsabile della practice start up e venture capital. Membro dello steering committee di BeLab
BonelliErede	<b>Elena Busson</b>	Membro del comitato recruitment e placement
BonelliErede	<b>Eliana Catalano</b>	Team leader del focus team private equity. Membro del comitato marketing e bd. Componente del cda di BeLab
BonelliErede	<b>Emanuela Da Rin</b>	Leader dei focus team banche e real estate. Membro del Consiglio degli Associati di BonelliErede
BonelliErede	<b>Vittoria Giustiniani</b>	Leader del focus team equity capital markets. Membro del comitato formazione e controllo qualità. Practice manager del dipartimento di società e finanza
BonelliErede	<b>Monica Iacoviello</b>	Membro del comitato recruitment e placement
BonelliErede	<b>Manuela Malavasi</b>	Membro del comitato Csr, del comitato welfare e dello steering committee di BeLab

sindaco di società di capitali. Ha sempre operato anche nel settore “famiglia e persona”. Dal 2019 è Consigliere Tesoriera dell’Ordine degli Avvocati di Milano.



**LAURA ORLANDO**

Managing partner della sede italiana di Herbert Smith Freehills, è la professionista a cui la law firm si è affidata in occasione del suo sbarco in Italia. La professionista è membro anche dell’Emea Regional Executive, organo incaricato di tutte le decisioni strategiche per la regione, a diretto riporto del comitato esecutivo della law firm

presieduto dal ceo. Orlando è anche head della Italian disputes practice, oltre che della practice pharma e regulatory a livello Emea. A questi incarichi si affiancano quello di co-chair del “People & Culture” forum Emea e membro del gruppo di lavoro globale “Evolving the way we work”.



**CLAUDIA PARZANI**

Partner del dipartimento di capital markets dell’ufficio di Milano, Western Europe Managing partner e global business development & marketing partner di

Linklaters. Specializzata in operazioni di equity capital market e in operazioni di public m&a ed esperta di corporate governance, ha fornito la propria assistenza a numerose società e banche d’affari italiane e internazionali. È anche nel Consiglio di amministrazione di ISPI e membro italiano della Commissione Trilaterale.



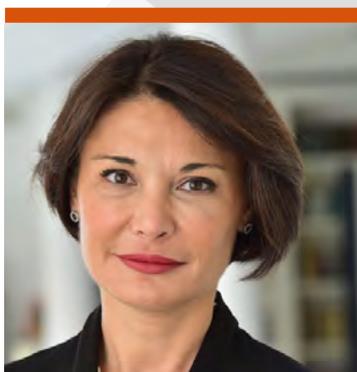
**VALENTINA POMARES**

Co-head del dipartimento labour dello Studio è stata recentemente nominata Co-Executive Partner (International) dello Steering Committee di Eversheds

STUDIO LEGALE	Professionista	Ruolo
BonelliErede	<b>Cristina Mezzabarba</b>	Membro del comitato Csr e del comitato deontologia
BonelliErede	<b>Barbara Napolitano</b>	Membro del comitato sviluppo internazionale
BonelliErede	<b>Alessandra Piersimoni</b>	Membro del comitato recruitment e placement
BonelliErede	<b>Silvia Romanelli</b>	Membro del comitato compliance
BonelliErede	<b>Laura Salvaneschi</b>	Membro del comitato archivio precedenti, del comitato formazione e controllo qualità e del comitato recruitment e placement
BonelliErede	<b>Catia Tomasetti</b>	Membro del comitato Africa, del comitato collaboratori e nomine. Responsabile dello sviluppo dello studio in Medio Oriente
BonelliErede	<b>Elisabetta Varni</b>	Membro del comitato recruitment e placement
BonelliErede	<b>Arianna Colombo</b>	Membro del comitato Csr
BonelliErede	<b>Monica Fantino</b>	Membro del comitato Csr

Sutherland dove si occupa delle dinamiche relative allo sviluppo delle attività italiane.

In Eversheds Sutherland dal 2013, vanta una significativa esperienza nell'ambito del diritto del lavoro, sindacale e previdenziale sia nell'ambito giudiziale che stragiudiziale, maturato anche presso i primari studi legali italiani e internazionali.



**STEFANIA  
RADOCHIA**

Managing partner dell'area

Tax&Law di EY in Italia, è una delle prime donne in Italia al vertice di una Tax & law firm, coordina oltre 600 professionisti nel Paese e nel 2020 ha anche assunto il ruolo di Mediterranean regional & accounts Leader in EY definendo

e implementando le strategie di sviluppo del business in Italia, Spagna e Portogallo. Vanta un'esperienza ventennale in diritto del lavoro e competenze consolidate in diversi nei settori (servizi pubblici, alimentare, assicurazioni ecc.)

## IL CONCETTO DI LEADERSHIP NEGLI STUDI LEGALI ORGANIZZATI STA GRADUALMENTE EVOLVENDO VERSO UNA DIMENSIONE MERITOCRATICA E INDIPENDENTE DAI CLICHÉ DI GENERE

STUDIO LEGALE	Professionista	Ruolo
<b>Carnelutti</b>	<b>Benedetta Amisano</b>	Capo della practice di real estate, membro del comitato di gestione
Carnelutti	<b>Margherita Bariè</b>	Capo della practice Ip
<b>CastaldiPartners</b>	<b>Daniela Antona</b>	Capo dipartimento litigation francesce
CastaldiPartners	<b>Sarah Barutti</b>	Co-responsabile della practice labour
CastaldiPartners	<b>Elisabeth Biget</b>	Co-responsabile della practice labour
CastaldiPartners	<b>Valentine Chessa</b>	Co-responsabile della practice arbitrato internazionale e contenzioso
CastaldiPartners	<b>Claire De Bonnières</b>	Capo practice finance
CastaldiPartners	<b>Camille Gibert</b>	Capo practice retail e real property (fashion & luxury)
CastaldiPartners	<b>Federica Iorio</b>	Capo practice antitrust e competition

## LE FONDATRICI

In molti casi, le avvocate “al comando” sono anche le fondatrici degli studi in cui operano e che hanno contribuito a posizionare tra le insegne di riferimento del settore. Negli ultimi anni abbiamo registrato un vero e proprio attivismo tra le professioniste che sempre più spesso si sono fatte promotrici di progetti legali innovativi. Basti pensare alla recente fondazione di realtà come On the Web Side da parte di **Alberta Antonucci**, ma anche di Wlex a cui hanno dato vita **Francesca Sutti** e **Margherita Grassi**. Queste professioniste hanno creato progetti inediti, come nel caso di Jurisnet, primo studio legale diffuso promosso da **Enrica Maria Ghia**. Ovvero sono state le fautrici di boutique caratterizzate da un chiaro focus di mercato come nel caso di CF Law, co-fondata da **Raffaella Fantozzi**, o Liuzzi Media Law di **Mariangela Liuzzi** e lo studio Vedovati di **Chiara Vedovati**. Ma l'elenco potrebbe davvero essere lunghissimo. Potremmo citare ancora **Paola Carrara**, fondatrice di Rescigno Carrara oppure **Monica Pagano**, che

ha dato vita all'omonima insegna attiva in particolare sul fronte del diritto fallimentare e bancario.

Tra le fondatrici e name partner, poi, possiamo ricordare **Manuela Cavallo**, di Portolano Cavallo che è anche membro del comitato esecutivo dello studio, nonché responsabile delle aree private equity e fashion & luxury.

Ancora, vanno segnalate **Mascia Cassella** e **Francesca Masotti** (che è anche head of tax) di Masotti Cassella, **Silvia Stefanelli**, co-titolare di Stefanelli & Stefanelli e **Daniela Ghislandi** di Arlati Ghislandi.



**ANNA  
CAIMMI**

Socio fondatore di Lexant, ha una particolare esperienza in diritto internazionale privato e processuale, consulenza e contenzioso in materia giuslavoristica, diritto della famiglia, diritto amministrativo, diritto societario e commerciale, diritto fallimentare, contrattualistica. Ha contribuito alla realizzazione – annunciata in questo 2021 - della Carta dei Valori e di un modello di Benefit Assessment che lo studio intende adottare per impegnarsi in prima persona nel coniugare finalità di business con impegno sociale e ambientale.



**MANUELA CAVALLO**

STUDIO LEGALE	PROFESSIONISTA	RUOLO
CastaldiPartners	<b>Marina Matousekova</b>	Co-responsabile della practice di arbitrato internazionale e contenzioso
CastaldiPartners	<b>Alessia Oddone</b>	Capo practice compliance e privacy
<b>CBA</b>	<b>Daniela Sorgato</b>	Responsabile del dipartimento di restructuring & insolvency
CBA	<b>Milena Prisco</b>	Co-head del team dedicato alla green economy
CBA	<b>Ilaria Antonella Belluco</b>	Membro del comitato strategico, referente del team corporate per il Triveneto
<b>Chiomenti</b>	<b>Carola Antonini</b>	Responsabile practice energy
Chiomenti	<b>Annalisa Reale</b>	Socio gestore responsabile dei professionisti
Chiomenti	<b>Isabella Perego</b>	Responsabile della sede di Bruxelles
Chiomenti	<b>Sara Marchetta</b>	Responsabile della sede di Pechino



**DANIELA  
DE BELLIS**

Daniela De Bellis, 38 anni, nel 2018 ha dato vita assieme all'avvocato Domenico Luca Scordino alla boutique ELLED - Scordino De Bellis specializzata in corporate, banking e copyright law, che attualmente vede la presenza di 18 professionisti nelle sedi di Roma e Milano. Assiste Istituzioni internazionali in ambito finanziario ed è punto di riferimento di diverse start-up innovative. Gestisce la sede di Milano occupandosi di

contrattualistica internazionale e fintech. È docente al Master LL.M. in Fashion Law presso la LUISS di Roma.



**SIMONA  
LAVAGNINI**

Fondatrice, assieme a Luigi Goglia, della boutique LGV, svolge attività di consulenza in ambito contenzioso e non contenzioso nel settore della proprietà industriale e intellettuale. Gestisce programmi di enforcement su scala nazionale per società titolari di diritti d'autore sul

software, e per associazioni di categoria di produttori di software; ha esperienza di contenzioso per produttori di fonogrammi e associazioni di categoria, produttori di videogiochi e associazioni di categoria. Recentemente si è occupata di consulenza in materia di intelligenza artificiale.



**MARINA  
LANFRANCONI**

Co-fondatrice di MilaLegal, si occupa di diritto industriale, in particolare del diritto dei

STUDIO LEGALE	PROFESSIONISTA	RUOLO
<b>Cleary Gottlieb</b>	<b>Vania Petrella</b>	Responsabile del gruppo tax e food & beverage
<b>Clifford Chance</b>	<b>Simonetta Candela</b>	Responsabile del team labour in Italia, componente del global audit & risk committee, componente dell'executive board in Italia del gruppo Accelerate
Clifford Chance	<b>Tanja Svetina</b>	Responsabile del team securitisation and structured finance in Italia, componente del counsel selection group in Italia, componente del comitato di corporate social responsibility in Italia
<b>CMS</b>	<b>Laura Opilio</b>	Responsabile dipartimento diritto delle assicurazioni
<b>D'Argenio Polizzi</b>	<b>Laura Troiano</b>	Capo dipartimento diritto internazionale
<b>Deloitte Legal</b>	<b>Ida Palombella</b>	Capo del dipartimento di Ip - It & data protection nonché del sector fashion & luxury
Deloitte Legal	<b>Josephine Romano</b>	Capo del dipartimento corporate compliance e head of life sciences health care industry

marchi, design, brevetti, know-how e nuove tecnologie. LL.M. in Ip Law al King's College di Londra è consulente dell'Ip desk della Camera di Commercio di Milano. Sempre nell'ambito della sua attività sul fronte Ip, assiste fondi e gruppi societari in operazioni di straordinarie.



**ELISABETTA  
MINA**

Co-fondatrice di MilaLegal, si occupa di diritto della proprietà intellettuale, e con particolare focus su entertainment, cinema, televisione, pubblicità, internet e nuovi media. LL.M. in Ip Law al King's College di Londra, assiste aziende e personaggi del

mondo dello spettacolo. Esperta di financing e stutturazione di produzioni e co-produzioni gestisce anche operazioni di branded entertainment.



**EVA  
MASCHIETTO**

È la fondatrice, insieme a Massimo Maggiore, di Emlex di cui guida i dipartimenti di m&a, real estate, environmental e public related sectors e compliance 231. Ha svolto una lunga carriera professionale. È stata responsabile del settore real estate di Ashurst e responsabile del risk management come dirigente di General Electric a Londra. Scrive

da anni per la Rivista Giuridica dell'Ambiente e per la RGA Online, di cui presiede l'associazione. Dal 2017 è - membro del Comitato per la legalità, la trasparenza e l'efficienza amministrativa del Comune di Milano.



**MARIA  
FRANCESCA  
QUATTRONE**

Dopo aver ricoperto il ruolo di direttore affari legali di un noto operatore di TLC e dopo una lunga esperienza in studi internazionali (come Allen & Overy e Bird & Bird), fonda nel 2009 Dike Legal di cui ricopre il ruolo di managing partner. Negli anni riesce a

STUDIO LEGALE	PROFESSIONISTA	RUOLO
Dentons	Sara Biglieri	Capo della practice italiana di litigation e dispute resolution, head of Europe litigation group e co-head della practice dispute resolution
Dentons	Antonella Brambilla	Responsabile per l'Italia dell'area equity capital market, è tra i coordinatori della nuova service unit ESG and Sustainability
Di Tanno Associati	Ottavia Alfano	Responsabile della sede di Milano
Dike Legal	Maria Francesca Quattrone	Managing partner e founder
Dla Piper	Raffaella Quintana	Co-Head del dipartimento litigation & regulatory e responsabile della practice white collar crime, investigation e compliance
Dla Piper	Giorgia Romitelli	Coordina il team di public procurement

far diventare lo studio un riferimento del mercato Ip e Cmt. È Garante del Fondo Scena Unita costituito durante la pandemia Covid 19. Autrice di pubblicazioni in materia di diritto d'autore.



Avvocato abilitato in Italia e in Scozia, co-fondatore e managing partner di Reilly & Tesoro – Employment Law Firm. Attiva su pratiche transnazionali, assiste aziende globali con sedi in Italia. Presta consulenza e assistenza su licenziamenti, obblighi restrittivi, trasferimenti d'azienda, licenziamenti collettivi e riguardanti il top-management, progetti HR transnazionali, formazione e contenzioso. L'avvocata è consigliere della Camera di Commercio britannica in Italia e membro della commissione esecutiva.

## VALLE D'AOSTA

È LA REGIONE IN CUI LE DONNE HANNO IL VOLUME D'AFFARI MEDIO PIÙ ELEVATO E PARI A 63.095 EURO E A UN REDDITO MEDIO DI 44.091 EURO

Fonte: La Previdenza Forense

## CALABRIA

È LA REGIONE IN CUI LE DONNE HANNO IL VOLUME D'AFFARI MEDIO PIÙ BASSO E PARI A 14.619 EURO E A UN REDDITO MEDIO DI 11.768 EURO

Fonte: La Previdenza Forense

STUDIO LEGALE	PROFESSIONISTA	RUOLO
Dla Piper	<b>Germana Cassar</b>	Co-head per la practice di public law all'interno dello studio
Dla Piper	<b>Elena Varese</b>	Co-Head del Settore Consumer Goods, Food & Retail in Italia
<b>DWF</b>	<b>Lidia Scantamburlo</b>	Capo dell'amministrativo
<b>elled Scordino De Bellis</b>	<b>Daniela De Bellis</b>	Founding partner
<b>Emlex</b>	<b>Eva Maschietto</b>	Fondatrice, guida i dipartimenti di m&a, real estate, environmental e public related sectors e compliance 231
<b>Eversheds Sutherland</b>	<b>Valentina Pomares</b>	Co-head del labour; Co-executive partner (international) dello steering committee
<b>EY Tax&amp;Law</b>	<b>Stefania Radoccia</b>	Managing partner, Mediterranean regional & accounts leader
EY Tax&Law	<b>Oriana Granato</b>	Responsabile del dipartimento legale di Infrastrutture e Project Finance
EY Tax&Law	<b>Alessandra Pietroletti</b>	Responsabile del dipartimento di Roma "Digital Law and Data Protection"
<b>Gattai Minoli Agostinelli</b>	<b>Silvia D'alberti</b>	Responsabile dipartimento antitrust
Gattai Minoli Agostinelli	<b>Licia Garotti</b>	Responsabile dipartimento Ip/Tmt e componente del comitato strategico
Gattai Minoli Agostinelli	<b>Carla Mambretti</b>	Responsabile dipartimento energy e infrastrutture
Gattai Minoli Agostinelli	<b>Emanuela Campari Bernacchi</b>	Responsabile dipartimento finanza strutturata

# NELLA STANZA DEI BOTTONI

Decisamente nutrito è il numero delle professioniste che siedono nelle cosiddette stanze dei bottoni. In studi di dimensioni ragguardevoli, queste avvocate hanno conquistato un posto di rilievo nei comitati e negli organi in cui si prendono decisioni rilevanti per le varie organizzazioni.

In BonelliErede, abbiamo contato 16 avvocate inserite in posizioni di responsabilità gestionale. Tra le altre insegne che hanno più donne all'interno di comitati, possiamo citare LCA (5), Orrick (4), Gop e Legance (3). Quanto ai trend, abbiamo osservato un certo numero di professioniste incaricate di occuparsi delle attività dello studio sul fronte della gestione delle persone (oltre che della diversity), della formazione, delle tematiche Esg, nonché del pro bono e della corporate social responsibility (csr).

**Annalisa Santini**, per esempio, è membro del comitato direttivo di Pro bono Italia e del comitato diversity & inclusion di Ashurst. Di pro bono si occupa anche **Emanuela Molinaro** che in Orrick è co-head della relativa practice oltre che head della practice real estate e co-head professional development committee e co-head del diversity committee.

Quest'ultimo fronte vede impegnata **Nicla Cimmino**, quale responsabile del team di diversity & inclusion e referente per l'equal-salary certification in PwC Tls dove è anche la responsabile del gruppo people & organization di Roma e global mobility leader per l'Italia. L'attenzione alle risorse umane e alla loro gestione è un'altra caratteristica degli incarichi che vengono solitamente assegnati alle professioniste con ruoli di gestione. **Stefania Bettoni**, per esempio, è responsabile della funzione human resources di Spada Partners.

**Elena Busson** e **Monica Iacoviello** sono entrambe componenti del comitato recruitment e placement di BonelliErede in cui siedono anche **Alessandra Piersimoni** ed **Elisabetta Varni** assieme a **Laura Salvaneschi** che è anche



EMANUELA MOLINARO

membro del comitato formazione e controllo qualità.

A proposito di formazione, **Natascia Alesiani** guida il comitato redazione-aggiornamento-formazione in Andersen. **Antonella Santoro** è capo practice del centro studi e formazione di Annunziata & Conso. Mentre **Eleonora Lenzi** è responsabile della formazione interna in Stefanelli & Stefanelli.

Quanto al tema csr, in BonelliErede **Manuela Malavasi** è membro del relativo comitato assieme a **Monica Fantino**, **Arianna Colombo** e **Cristina Mezzabarba** che è anche componente del comitato deontologia.

In Clifford Chance, invece, è **Tanja Svetina**, responsabile del team securitisation and structured finance in Italia, a partecipare come componente al comitato csr oltre che al

STUDIO LEGALE	PROFESSIONISTA	RUOLO
<b>Gatti Pavesi Bianchi Ludovici</b>	<b>Loredana Conidi</b>	Membro del comitato esecutivo
Gatti Pavesi Bianchi Ludovici	<b>Paola Tradati</b>	Co-head del dipartimento di diritto del lavoro, membro del comitato esecutivo
Gatti Pavesi Bianchi Ludovici	<b>Rossella Pappagallo</b>	Co-head del dipartimento di capital markets
<b>Gianni &amp; Origoni</b>	<b>Antonella Capria</b>	Responsabile del team di diritto ambientale
Gianni & Origoni	<b>Gabriella Covino</b>	Co-responsabile del dipartimento restructuring, membro del comitato esecutivo e del comitato valutazioni
Gianni & Origoni	<b>Alessandra Ferroni</b>	Co-responsabile del dipartimento diritto del lavoro e relazioni industriali e membro del comitato compensi
Gianni & Origoni	<b>Ilaria Maria Placco</b>	Membro del comitato direttivo Corporate Finance/m&a



CECILIA CARRARA

counsel selection group. Sempre sul fronte corporate social responsibility, **Francesca Rolla** di Hogan Lovells, responsabile della practice italiana di investigations e white collar crimes è co-responsabile per l'Europa delle attività di csr della law firm. Materia di cui si occupa anche la litigator e socia di Legance, **Cecilia Carrara**.

Molte professioniste, poi, sono in charge sul fronte Esg. Per esempio, **Antonella Brambilla** che è responsabile per l'Italia dell'area equity capital markets di Dentons, è tra i coordinatori della nuova service unit Esg and Sustainability della law firm. **Tessa Lee** di Linklaters, membro del management team dell'ufficio di Milano e

del global diversity & inclusion committee, guida il gruppo Esg a livello italiano assieme a **Linda Taylor**, che è sempre membro del management team oltre che referente della practice internazionale di debt capital markets.



BENEDETTA AMISANO

È partner di Cernelutti Law Firm, dove è a capo della practice real estate e membro del comitato di gestione. La sua esperienza ventennale è riconosciuta e apprezzata dai mercati legali nazionali e internazionali e le sue specializzazioni le hanno

permesso di collaborare con società e gruppi di investitori italiani e stranieri, che si sono affidati a lei per sviluppare il proprio patrimonio immobiliare.



MARINA BALZANO

Partner del global banking&finance di Orrick, co-head del diversity committee di Orrick Italia, co-head del professional development committee di Orrick Italia, membro dell'editorial board di Orrick Celf - Center of European Law & Finance e membro comitato pro bono di Orrick Italia. Vasta esperienza nell'affiancare

STUDIO LEGALE	PROFESSIONISTA	RUOLO
<b>Gim Legal</b>	<b>Giulia Aranguena</b>	Coordinatrice del gruppo BlockFin
<b>Giovanardi</b>	<b>Linda Morellini</b>	Managing partner della sede di Genova
<b>Grande Stevens</b>	<b>Roberta Chicone</b>	Responsabile practice contenzioso civile nella sede di Torino
Grande Stevens	<b>Marella Idi Maria Villa</b>	Responsabile practice m&a e banking & finance
Grande Stevens	<b>Stefania Nubile</b>	Responsabile antiriciclaggio e co-responsabile practice white collar crime
Grande Stevens	<b>Alessandra Pedone</b>	Responsabile practice contenzioso civile nella sede di Milano
Grande Stevens	<b>Alessandra Deganis</b>	Responsabile practice di diritto del lavoro
Grande Stevens	<b>Chiara De Sanctis</b>	Responsabile practice data protection e It
Grande Stevens	<b>Gabriella Sasso</b>	Responsabile practice tax
<b>Greenberg Traurig Santa Maria</b>	<b>Francesca Torricelli</b>	Career development liasons

i maggiori gruppi bancari italiani e internazionali in tutte le tipologie di operazioni di finanza strutturata. Si occupa anche di emissioni di prestiti obbligazionari e titoli di debito (mini bond), nonché ristrutturazioni.



**ANNALISA  
DENTONI LITTA**

Partner del global banking&finance group di Orrick, co-head del diversity committee di Orrick Italia, co-presidente di Orrick Celf – Center of European Law & Finance. È socia fondatrice e

membro del comitato scientifico Assobenefit. Vanta un'ampia esperienza nella finanza strutturata e in particolare nelle cartolarizzazioni, covered bond ed operazioni di finanza con enti pubblici italiani.



**MADELEINE  
HORROCKS**

Partner del global banking&finance di Orrick, membro del global risk committee di Orrick, co-presidente di Orrick Celf – Center of European Law & Finance. Avvocato abilitato in Inghilterra e in Italia. È specializzata

in operazioni di debt capital markets e di finanza strutturata, in particolare in materia di cartolarizzazioni, covered bonds e derivati.



**MARIA CARLA  
BARBARITO**

Co-responsabile della practice di diritto di famiglia, membro del comitato knowledge management di LCA. Si occupa di famiglia e successioni. Componente della commissione ADR del consiglio dell'Ordine di Milano. Si occupa di formazione per l'abilitazione all'esercizio della professione forense e,

STUDIO LEGALE	PROFESSIONISTA	RUOLO
<b>Grimaldi</b>	<b>Tiziana Del Prete</b>	Responsabile della practice dedicata alla gestione delle crisi d'impresa, componente del comitato di studio e del comitato Grimaldi Alliance, co-leader della practice insolvency della Grimaldi Alliance
Grimaldi	<b>Annalisa Pescatori</b>	Componente del comitato Grimaldi Alliance
<b>Herbert Smith Freehills</b>	<b>Laura Orlando</b>	Managing partner Italia, membro dell'Emea regional executive, Emea co-head del life sciences, head della italian disputes practice
Herbert Smith Freehills	<b>Francesca Morra</b>	Head dell'italian competition & regulatory practice
<b>Hogan Lovells</b>	<b>Francesca Angeloni</b>	Responsabile del dipartimento di diritto amministrativo e ambientale in Italia
Hogan Lovells	<b>Sabrina Borocci</b>	Responsabile del dipartimento della concorrenza e diritto EU in Italia
Hogan Lovells	<b>Leah Dunlop</b>	Responsabile della practice di corporate & finance in Italia
Hogan Lovells	<b>Francesca Rolla</b>	Responsabile della practice italiana di Investigations e White Collar crimes, co-responsabile per l'Europa delle attività di Csr

quale membro del comitato Km, si occupa della promozione e valorizzazione del knowledge sharing interno e della formazione interna.



**ANGELA  
PETROSILLO**

Co-responsabile della practice di restructuring e del comitato comunicazione di LCA. Si occupa delle strategie di marketing, posizionamento e branding dello studio. Ha una specifica competenza come consulente in operazioni di ristrutturazione

del debito e nell'ambito di concordati preventivi, concordati fallimentari, accordi di ristrutturazione, piani di risanamento e operazioni straordinarie. Possiede una lunga esperienza giudiziale in campo civile.



**DIANA  
BURRONI**

Co-responsabile della practice di restructuring e membro del comitato esecutivo di LCA. Quale membro del comitato esecutivo si occupa di tutte le

decisioni strategiche riguardanti lo sviluppo, l'organizzazione e la gestione dello studio. Ha una specifica competenza nel settore della crisi di impresa, quale consulente del debitore o dell'investitore, anche in situazioni di particolare complessità e importanza. Si occupa inoltre di numerosi contenziosi civili, societari e concorsuali.



**MARINA  
ROSITO**

Responsabile del comitato

STUDIO LEGALE	PROFESSIONISTA	RUOLO
<b>Jurisnet</b>	Enrica Maria Ghia	Fondatrice
<b>K&amp;L Gates</b>	Vanessa Boato	Responsabile del team town planning & zoning
<b>La Scala</b>	Luciana Cipolla	Responsabile del dipartimento concorsuale e co-responsabile del dipartimento contenzioso. Membro del cda di La Scala Cerved
La Scala	Margherita Domenegotti	Responsabile area esecuzioni immobiliari di La Scala Cerved
La Scala	Simona Daminelli	Co-responsabile del contenzioso bancario di UniQlegal
La Scala	Laura Pelucchi	Responsabile del team esecuzioni immobiliari, membro del comitato scientifico e docente di "La Scala Youth Programme"
La Scala	Nadia Rolandi	Responsabile del team di diritto civile
La Scala	Sabrina Galmarini	Responsabile del team regulatory e membro del cda La Scala
<b>LabLaw</b>	Michela Bani	Capo practice internazionale e dipartimento labour m&a

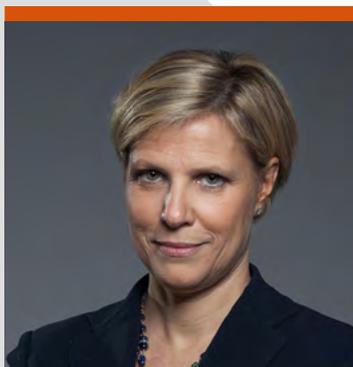
investimenti e membro del comitato internazionale di LCA si occupa delle strategie di investimento (anche in ottica fee for equity) dello studio attraverso LCA Venture e dei piani di sviluppo internazionale. È specializzata nell'assistenza a famiglie industriali in operazioni straordinarie di acquisizione e dismissione di asset e di apertura del capitale sociale a fondi o investitori industriali, nella negoziazione di accordi di governance, di exit dal capitale sociale e di joint venture.



**SIMONETTA  
CANDELA**

Componente del Global Audit

& Risk Committee. Membro dell'executive board in Italia del gruppo Accelerate, il network di Clifford Chance dedicato alla promozione della gender parity. Socia e responsabile del team labour di Clifford Chance in Italia. Lavora per la law firm magic circle da oltre 20 anni (1999).



**MONICA  
COLOMBERA**

Componente del comitato strategico di Legance, la partner è anche responsabile del dipartimento di energy, project & infrastructure. Assiste lender e sponsor nel finanziamento di grandi deal e nella strutturazione

di progetti, inoltre assiste investitori nazionali ed esteri in operazioni di m&a, joint-venture, progetti di sviluppo e operazioni di secondary market sia nel settore delle infrastrutture sia in quello dell'energia (da fonti rinnovabili e tradizionali).



**CLAUDIA  
GREGORI**

Membro del comitato remunerazioni di Legance e co-head tax, ha maturato una significativa esperienza in tutte le aree del diritto tributario, con particolare riguardo alle operazioni di m&a, finanza societaria e strutturata, real estate, private equity e project

STUDIO LEGALE	PROFESSIONISTA	RUOLO
LCA	<b>Maria Grazia Longoni Palmigiano</b>	Responsabile della practice di diritto dell'arte, co-responsabile della practice di diritto dei trasporti
LCA	<b>Maria Carla Barbarito</b>	Co-responsabile della practice di diritto di famiglia, membro del comitato knowledge management
LCA	<b>Angela Petrosillo</b>	Co-responsabile della practice di Restructuring e del comitato comunicazione
LCA	<b>Diana Burroni</b>	Co-responsabile della practice di Restructuring e membro del comitato esecutivo
LCA	<b>Barbara De Muro</b>	Responsabile del german desk e del team di Legal Design, co-responsabile dell'industry group real estate
LCA	<b>Marina Rosito</b>	Responsabile del comitato investimenti e membro del comitato internazionale
LCA	<b>Tiziana Boneschi</b>	Membro del comitato recruiting

finance. Assiste banche d'investimento italiane e straniere, nonché società ed altri investitori, in relazione alla strutturazione e all'analisi dei profili fiscali nelle operazioni sopra citate. Inoltre assiste i clienti nei rapporti con le autorità fiscali, in relazione a controlli, valutazioni, contenziosi e tax ruling.



**GABRIELLA COVINO**

Tra le massime esperte dello studio Gianni & Origoni in m&a, diritto societario, commerciale e joint ventures, è partner dal 2004, co-responsabile del dipartimento restructuring, membro del comitato esecutivo

e del comitato valutazioni. Ha seguito alcune tra le più rilevanti operazioni di ristrutturazione del Paese: da Parmalat alle recenti ArcelorMittal, Astaldi e Alitalia nonché operazioni m&a e di privatizzazione, quali Ferrovie dello Stato nella privatizzazione di Grandi Stazioni e Leonardo nella dismissione di Avio.



**ALESSANDRA FERRONI**

Siede nel comitato compensi di Gianni & Origoni. Esperta di diritto del lavoro e relazioni industriali, riorganizzazioni e ristrutturazioni aziendali complesse, ha assistito alcune delle principali realtà italiane e internazionali,

come Eni, Bridgestone e da ultimo Yamaha, su molteplici e complicate questioni di natura giuslavoristica. È anche co-responsabile del dipartimento diritto del lavoro e relazioni industriali. Attiva nel progetto SmartWorking Gop e componente della task force sulla trasformazione digitale. Coordina un gruppo di lavoro trasversale in ambito ESG.



**ILARIA MARIA PLACCO**

Le competenze e capacità in materia di operazioni straordinarie, quali fusioni, acquisizioni e riorganizzazioni societarie, con focus su operazioni di private equity, le hanno permesso di diventare nel

STUDIO LEGALE	PROFESSIONISTA	RUOLO
<b>Legance</b>	<b>Monica Riva</b>	Co-head del dipartimento Ip
Legance	<b>Cristina Martorana</b>	Responsabile amministrativo energy
Legance	<b>Monica Colombera</b>	Responsabile dipartimento energy, project & infrastructure; membro del comitato strategico
Legance	<b>Claudia Gregori</b>	Co-head del dipartimento di diritto tributario, membro del comitato remunerazioni
Legance	<b>Cecilia Carrara</b>	Membro del comitato Csr
<b>Legalitax</b>	<b>Laura Bellicini</b>	Componente del comitato direttivo
Legalitax	<b>Luitgard Spögler</b>	Presidente del comitato remunerazioni
<b>Lexant</b>	<b>Anna Caimmi</b>	Socio fondatore
Lexant	<b>Simona Cardillo</b>	Responsabile divisione diritto agroalimentare

2008 partner di Gianni & Origoni e poco dopo membro del comitato direttivo corporate finance/m&a. Ha ricoperto diversi incarichi nella gestione interna dello studio, quale membro del comitato valutazione associates e del comitato recruitment.



**ELIANA  
CATALANO**

È membro del comitato marketing e business development di BonelliErede e del cda di beLab Spa. Vanta una consolidata esperienza in operazioni di cross-border m&a, operazioni di private equity, joint venture e accordi commerciali in particolare nei settori della

moda, metalmeccanica, servizi, retail, sport e real estate. È team leader del focus team private equity ed è membro del focus team innovazione e trasformazione digitale.



**EMANUELA  
DA RIN**

È membro del consiglio degli associati di BonelliErede e leader dei focus team banche e real estate. Si occupa di bancario e finanziario, prevalentemente in operazioni di finanza immobiliare, corporate finance ed acquisition finance. Ha lavorato in numerose operazioni di debt capital markets e di cartolarizzazione. Assiste banche

venditrici e fondi acquirenti in relazione ad operazioni di cessione e cartolarizzazione di crediti deteriorati.



**BARBARA  
NAPOLITANO**

Fa parte del comitato sviluppo internazionale di BonelliErede. Si occupa di capital markets, con specifico riguardo a operazione di Ipo, Opb e Opa, m&a, operazioni di riorganizzazione societaria e strutturazione della governance di società quotate. È membro dei focus team equity capital markets, corporate compliance, energia reti infrastrutture e innovazione e trasformazione digitale.

STUDIO LEGALE	PROFESSIONISTA	RUOLO
Lexellent	Giulietta Bergamaschi	Managing partner e co-founder
Linklaters	Claudia Parzani	Western Europe managing partner e global business development & marketing partner
Linklaters	Federica Barbero	Guida il dipartimento di diritto del lavoro, è membro del management team dell'ufficio di Milano
Linklaters	Alessandra Ortelli	Membro del management team dell'ufficio di Milano
Linklaters	Tessa Lee	Membro del management team dell'ufficio di Milano e del global D&I Committee, guida il gruppo di export finance a livello europeo, la practice energy and infrastructure e il gruppo ESG a livello italiano
Linklaters	Linda Taylor	Membro del management team e co-head del gruppo ESG dell'ufficio di Milano, dove guida la practice internazionale di debt capital markets



**CATIA  
TOMASETTI**

È responsabile dello sviluppo della practice di BonelliErede nel Medio Oriente. È componente del comitato Africa e del comitato collaboratori e nomine. Si occupa di operazioni che riguardano finanza di progetto, project bond, finanza pubblica, ristrutturazioni di società a partecipazione pubblica, servizi pubblici, energia e infrastrutture. Segue istituti di credito ed obbligazionisti ed è riconosciuta anche come consulente di soci e imprenditori. È membro dei focus team construction & engineering, energia reti infrastrutture e banche.



**MARINELLA  
CIACCIO**

Responsabile dell'area corporate di Molinari e Associati. Si muove nei vari settori del diritto commerciale e societario, in particolare in operazioni di acquisizione di pacchetti azionari e aziende, joint-venture, ristrutturazione del debito, finanziamenti e operazioni straordinarie nel settore immobiliare. Ha recentemente prestato assistenza al gruppo Solido in relazione alla ristrutturazione dell'indebitamento finanziario del gruppo nei confronti di alcuni investitori.



**MAREGHERITA  
SANTOIEEMMA**

Responsabile della practice di private equity di Molinari e Associati, assiste regolarmente fondi di private equity, investitori istituzionali e società, del mercato nazionale e internazionale, in operazioni di acquisizione di pacchetti azionari e aziende, leveraged buy-out, acquisition finance, fusioni, riorganizzazioni societarie, operazioni di joint-venture e ristrutturazione del debito. Ha recentemente coordinato il team che ha prestato assistenza alla controllante **Nuova Sorgenia Holding** – società veicolo costituita dai principali creditori

STUDIO LEGALE	PROFESSIONISTA	RUOLO
<b>Macchi di Cellere Gangemi</b>	<b>Silvia Lazzaretti</b>	Responsabile del dipartimento contenzioso e arbitrato e membro del consiglio
<b>Masotti Cassella</b>	<b>Mascia Cassella</b>	Name partner
Masotti Cassella	<b>Francesca Masotti</b>	Name partner
<b>Milalegal</b>	<b>Marina Lanfranconi</b>	Fondatrice
Milalegal	<b>Elisabetta Mina</b>	Fondatrice
<b>Molinari &amp; Associati</b>	<b>Marinella Ciaccio</b>	Responsabile area corporate
Molinari & Associati	<b>Margherita Santoiemma</b>	Responsabile practice private equity
Molinari & Associati	<b>Maria Milano</b>	Co-responsabile area Npl/Utp
Molinari & Associati	<b>Beatrice Neri</b>	Co-responsabile area Npl/Utp

di Sorgenia – nella vendita ai fondi F2i e Asterion dell'intera partecipazione nel gruppo.



**LOREDANA  
CONIDI**

Siede nel comitato esecutivo di Gatti Pavesi Bianchi Ludovici. Si occupa principalmente di fiscalità di impresa e tassazione dei gruppi, fusioni e acquisizioni nazionali e internazionali. Ha maturato una significativa esperienza nella tassazione delle rendite finanziarie e nella fiscalità dei redditi di lavoro (piani di azionariato e tassazione degli expatriates).



**PAOLA  
TRADATI**

Membro del comitato esecutivo di Gatti Pavesi Bianchi Ludovici, è co-head del dipartimento di diritto del lavoro e relazioni industriali dello studio. Ha una significativa esperienza nei processi di ristrutturazione e riorganizzazione di imprese, licenziamenti collettivi e trasferimenti di azienda, così come nell'assistenza a tutte le questioni giuslavoristiche connesse ad operazioni straordinarie, anche transnazionali. Si occupa anche di contrattualistica, gestione delle tematiche

HR sia stragiudiziali che nel contenzioso, redazione di politiche di remunerazione, nonché dei rapporti di agenzia e distribuzione commerciale.



**TIZIANA  
DEL PRETE**

È componente del comitato di studio, organo che ha un ruolo consultivo e di coordinamento delle attività di Grimaldi, in ambito nazionale e internazionale. La socia è anche responsabile della practice dedicata alla gestione delle crisi d'impresa. È anche co-leader della practice di insolvency della Grimaldi Alliance.

STUDIO LEGALE	PROFESSIONISTA	RUOLO
<b>Nctm</b>	<b>Alessandra Donati</b>	Guida il la practice dedicata al diritto dell'arte (ArTeam)
Nctm	<b>Roberta Guaineri</b>	Capo del dipartimento di diritto penale d'impresa
Nctm	<b>Alessandra Stabilini</b>	Componente del cda
Nctm	<b>Lorena Possagno</b>	Componente del cda
<b>On The Web Side</b>	<b>Alberta Antonucci</b>	Managing partner e founder
<b>Orrick</b>	<b>Annalisa Dentoni Litta</b>	Co-head del diversity committee di Orrick Italia; Co-presidente di Orrick Celf – Center of European Law & Finance
Orrick	<b>Madeleine Horrocks</b>	Membro del global risk committee di Orrick; Co-presidente di Orrick Celf – Center of European Law & Finance


**ROBERTA  
DI VIETO**

Equity partner di Pirola Pennuto Zei & Associati, nel 2021 è entrata a far parte del cda, diventando la prima donna a ricoprire tale carica nello studio.

A capo della practice di diritto del lavoro e della compliance, oltre che amministratore indipendente di società quotate e presidente degli organi di controllo di società italiane e multinazionali. Consigliere di Amministrazione e Presidente del comitato rischi della MM S.p.A. e ha fornito assistenza per l'implementazione dei presidi di

compliance di uno dei principali player della trasmissione dell'energia.


**SABRINA  
GALMARINI**

Componente del cda di La Scala. È responsabile del team regulatory della società tra avvocati. Amministratore indipendente in alcuni intermediari finanziari. Si occupa di diritto bancario e dei mercati finanziari, con specifico riferimento alla normativa regolamentare emanata da Banca d'Italia, Consob e Borsa Italiana. È

esperta di antiriciclaggio e responsabilità degli enti. È attiva nella consulenza con riguardo a operazioni di cessione di crediti non performing, anche nell'ambito di operazioni di cartolarizzazione.


**LICIA  
GAROTTI**

È membro del comitato strategico dello studio Gattai Minoli Agostinelli & Partners. Qui, inoltre, è responsabile del dipartimento di proprietà industriale e information technology. Si dedica principalmente al diritto

STUDIO LEGALE	PROFESSIONISTA	RUOLO
Orrick	<b>Marina Balzano</b>	Co-head del diversity committee di Orrick Italia; Co-head del professional development committee di Orrick Italia
Orrick	<b>Emanuela Molinaro</b>	Head della practice real estate di Orrick Italia; Co-head professional development committee di Orrick Italia; Co-head practice probono di Orrick Italia; Co-head diversity committee di Orrick Italia
Orrick	<b>Jean-Paule Castagno</b>	Head della practice diritto penale dell'economia e dell'impresa di Orrick Italia
<b>Osborne Clarke</b>	<b>Federica Greggio</b>	Presidente del comitato associate
<b>Pavia e Ansaldo</b>	<b>Meritxell Roca Ortega</b>	Membro del cda con delega per il marketing, head della sede di Barcellona, head del desk Spagna
Pavia e Ansaldo	<b>Mina Rinetti</b>	Head della practice di capital markets, luxury e fashion
Pavia e Ansaldo	<b>Marina Santarelli</b>	Head della practice di dispute resolution

industriale e della proprietà intellettuale, assistendo società sia in ambito stragiudiziale sia in complessi contenziosi relativi a brevetti, marchi, design, software e concorrenza sleale, anche coordinando giudizi e procedimenti multigiurisdizionali.



**FEDERICA GREGGIO**

Equity partner di Osborne Clarke esperta di corporate finance e debt restructuring. È stata rappresentante per l'Italia nell'International Council. È presidente del comitato associate, organo eletto dall'assemblea dei soci con competenza in

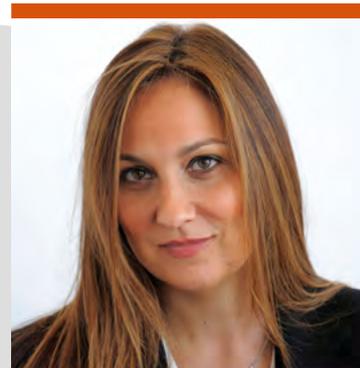
materia di percorsi di carriera, processi di valutazione e remunerazione dei collaboratori. È stata nominata "Gender & Inclusion Champion" per l'Italia e in tale veste si occupa attivamente dell'elaborazione e implementazione delle iniziative dirette a promuovere la parità di genere e l'inclusione.



**SILVIA LAZZARETTI**

Responsabile del dipartimento contenzioso e arbitrato di Macchi di Cellere Gangemi è anche membro del consiglio dello studio. Ha interpretato nel pieno rispetto di lealtà, correttezza e professionalità il concetto

di leadership al femminile improntato a confronto, parità, diversità ed inclusione. Affermata contenziosista, ha svolto anche funzioni di difensore e arbitro in importanti procedure arbitrali.



**PAOLA LEOCANI**

È a capo del dipartimento Dcm in Italia, nonché membro del Partner admission committee, cruciale nel processo di ammissione alla partnership e nella selezione di nuovi professionisti. All'interno di Simmons, è co-head di Esg per il settore financial institutions e co-global head del cross-border

STUDIO LEGALE	PROFESSIONISTA	RUOLO
Pavia e Ansaldo	<b>Fiorenza Resta</b>	Head della practice Real estate
Pavia e Ansaldo	<b>Caterina Luciani</b>	Head della practice aviation
Pavia e Ansaldo	<b>Maria Elena Armandola</b>	Head della practice dispute resolution (international arbitration)
Pavia e Ansaldo	<b>Xing Xie</b>	Head China Desk
<b>Pedersoli</b>	<b>Maura Magioncalda</b>	Responsabile della practice di diritto bancario e finanziario, ristrutturazione del debito e membro del Consiglio Direttivo
Pedersoli	<b>Alessandra Giovetti</b>	Responsabile del dipartimento di diritto fallimentare
<b>Pirola Pennuto Zei &amp; Associati</b>	<b>Roberta Di Vieto</b>	Capo della practice di diritto del lavoro e della compliance

capital market group, nonché parte del “The Number One Club”, comitato internazionale composto da professioniste donne, fondato nel 2008 e volto a promuovere collaborazione e supporto tra donne, oltre a iniziative per la parità di genere.



**MAURA  
MAGIONCALDA**

È equity partner, responsabile della practice di diritto bancario e finanziario, ristrutturazione del debito e membro del consiglio direttivo di Pedersoli Studio Legale. È considerata un punto di riferimento per banche nazionali e internazionali, fondi di private

equity e gruppi industriali in qualsiasi tipologia di operazioni di finanziamento. Apprezzata tra i protagonisti del mercato in materia di ristrutturazione del debito.



**LORENA  
POSSAGNO**

Specializzata in fusioni e acquisizioni e più in generale in diritto societario, siede nel consiglio di amministrazione di Nctm. Si è occupata di diverse fusioni, acquisizioni, joint-ventures e transazioni societarie sia in Italia che cross-border e più in generale di assistenza nelle relative questioni aziendali.



**ALESSANDRA  
STABILINI**

Siede nel cda di Nctm. L'avvocata è specializzata in diritto societario, in particolare delle quotate, e in diritto dei mercati finanziari e di vigilanza bancaria. Ha esperienza nell'assistenza a emittenti quotati sia nelle tematiche di corporate governance. È vice-presidente di NED Community, ricercatrice di diritto commerciale e professore aggregato di corporate interest, corporate social responsibility and financial reporting presso l'Università degli Studi di Milano.

STUDIO LEGALE	PROFESSIONISTA	RUOLO
Portolano Cavallo	Manuela Cavallo	Fondatrice, componente del comitato esecutivo, responsabile delle practice fashion & luxury e private equity
Portolano Cavallo	Barbara Corsetti	Co-responsabile commercial contracts e responsabile della practice di real estate
Portolano Cavallo	Ilaria Curti	Co-responsabile crisis management; responsabile delle aree investigation e white collar crime
Portolano Cavallo	Laura Liguori	Responsabile della practice privacy, cyber security e data protection; membro del comitato It
Portolano Cavallo	Lydia Mendola	Responsabile della practice Ip
Portolano Cavallo	Irene Picciano	Responsabile della practice compliance
Portolano Cavallo	Elisa Stefanini	Co-responsabile della practice life science; responsabile del diritto amministrativo
Portolano Cavallo	Antonia Verna	Co-responsabile della practice commercial contracts e responsabile dell'area startup e venture capital



**PAOLA  
PUCCI**

Dirige il comitato remunerazione professionisti di Toffoletto De Luca Tamajo e fa parte del quality committee dell'alleanza internazionale Ius Laboris. È responsabile del prodotto "GDPR e Privacy policy per la protezione dei dati aziendali. Fondamentale nel 2020 il suo contributo visto il grande utilizzo dello smart working semplificato che ha imposto misure adeguate. Su questo ha assistito Crédit Agricole Assicurazioni e Vita. Fa parte della Commissione lavoro dell'Ordine degli Avvocati di Milano.



**ANNALISA  
REALE**

È il socio gestore responsabile dei professionisti nello studio Chiomenti col quale ha iniziato a collaborare nel 2001, divenendo socia nel 2008. Assiste i clienti in materia di diritto del lavoro, della previdenza sociale (anche in contenziosi e arbitrati), con particolare focus sugli aspetti giuslavoristici di fusioni e acquisizioni, contrattualistica per i dipendenti e per top manager (dirigenti ed amministratori) del settore finanziario ed industriale, assistenza nella strutturazione di politiche di remunerazione, programmi di compliance, piani di mobilità internazionale, patti

di non concorrenza, retention e questioni di corporate governance. Nell'ultimo periodo ha assistito clienti come Ralph Lauren, Eurofred e Findomestic.



**RITA  
SANTANIELLO**

Partner e membro del Board di Rödl & Partner Italia con cui ha iniziato a collaborare ancor prima della formale costituzione nel 1998. Successivamente è cresciuta fino ad arrivare, nel 2008, ad essere nominata partner e dal 2019 è entrata nel Board. È responsabile del dipartimento di diritto del lavoro e co-responsabile del dipartimento di Ip-Dp-It.

STUDIO LEGALE	PROFESSIONISTA	RUOLO
<b>PwC Tls</b>	<b>Cristina Cengia</b>	Responsabile dell'unità operativa capital markets
PwC Tls	<b>Paola Barazzetta</b>	Responsabile del dipartimento Corporate Compliance, referente italiano per il network internazionale PwC IBR (International Business Reorganization)
PwC Tls	<b>Nicla Cimmino</b>	Responsabile del Gruppo people & organization di Roma. Global Mobility leader per l'Italia. Responsabile del team di Diversity & Inclusion e referente per l'equal-salary certification
PwC Tls	<b>Lina Jukneviute</b>	Coordina un gruppo dedicato al Financial Service Transfer Pricing
<b>Reilly &amp; Tesoro</b>	<b>Sharon Reilly</b>	Co-fondatrice
<b>Rescigno Carrara</b>	<b>Paola Carrara</b>	Fondatrice

## A CAPO DELLE PRACTICE

Venendo alle professioniste che guidano dipartimenti, aree di pratica o settori degli studi osservati, l'elenco si fa davvero consistente. Il dato è davvero rilevante anche perché dimostra come la leadership femminile sia anche espressione di una classe forense di straordinaria qualità e capacità competitiva. Peraltro, è bene ricordarlo, che al netto delle professioniste che decidono anche di accettare il compito di guidare la practice in cui sono attive, ce ne sono molte altre che hanno un posizionamento di mercato di primo livello e che per scelta si occupano "solo" dell'attività professionale. Tornando alle avvocate a capo di settori o dipartimenti, si nota una forte presenza di leader in settori come tax, Ip, litigation, labour, antitrust. Mentre il settore che vede il minor numero di referenti donna è il corporate m&a. Non sembra un caso essendo quello delle fusioni e acquisizioni il più risalente e "tradizionale" degli ambiti in cui si esercita la business law. Basti pensare che nell'ultima edizione di Chambers Global, l'unica donna presente nell'elenco dei campioni dell'm&a italiano è Leah Dunlop di Hogan Lovells.

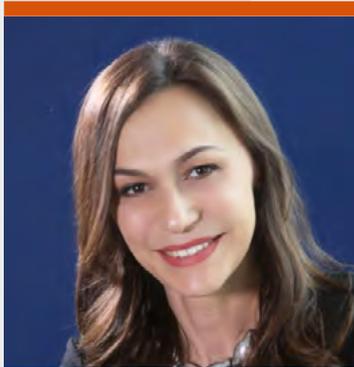


**CAROLA ANTONINI**

È la responsabile della practice energy, ha iniziato a collaborare con lo studio Chiomenti nel 1990 ed è diventata socio nel 2003. Si occupa di sviluppo e acquisizione di progetti nei settori dell'energia e delle infrastrutture, con particolare focus su energia da fonti rinnovabili, energia

STUDIO LEGALE	PROFESSIONISTA	RUOLO
<b>Rlvt</b>	<b>Natalia Operti</b>	Capo practice fiscalità internazionale, responsabile del desk India, dei gruppi di lavoro su Iva e Itp, delle attività di marketing e comunicazione e del recruiting e formazione
<b>Roedl &amp; Partner</b>	<b>Rita Santaniello</b>	Board member
Roedl & Partner	<b>Nadia Martini</b>	Head of data protection Italy
Roedl & Partner	<b>Barbara Klaus</b>	Dirige il dipartimento di life sciences
<b>Simmons &amp; Simmons</b>	<b>Paola Leocani</b>	Capo del dipartimento dcm in Italia e membro del partner admission committee. Co-head ESG per il settore Financial Institutions e Co-global head del cross-border capital market group
Simmons & Simmons	<b>Stefania Bergia</b>	Co-head del dipartimento Intellectual Property in Italia
<b>Spada Partners</b>	<b>Stefania Bettoni</b>	Responsabile della funzione Hr
<b>Stefanelli &amp; Stefanelli</b>	<b>Eleonora Lenzi</b>	Responsabile qualità formazione interna
Stefanelli & Stefanelli	<b>Giorgia Verlatto</b>	Referente settore sanità
Stefanelli & Stefanelli	<b>Silvia Stefanelli</b>	Founder e co-titolare dello studio
<b>Studio Campeis</b>	<b>Carlotta Campeis</b>	Capo dipartimento penale d'impresa

da fonti convenzionali, appalti e infrastrutture di trasporto e distribuzione dell'energia e del gas. Nell'ultimo periodo ha assistito clienti come ERG, F2i, Fred Olsen Renewables.



**MICHELA  
BANI**

Capo della practice internazionale e del dipartimento labour m&a di LabLaw di cui è socio equity. Bergamasca, con un approccio pratico e problem solving. Guida un team composto al 90% da donne, tutte under 40, ed è a

capo del dipartimento attraverso cui LabLaw opera in ogni Paese collaborando con altri studi di diritto del lavoro. Negli ultimi anni ha gestito alcune tra le più rilevanti riorganizzazioni nei settori hotellerie, luxury e moda.



**FEDERICA  
BARBERO**

Guida del dipartimento di diritto del lavoro di Linklaters ed è membro del management team dell'ufficio di Milano. Si occupa di ogni tematica giuslavoristica, tra cui la contrattualistica per il top management, la strutturazione

di piani di incentivazione, le relazioni sindacali, le procedure di licenziamento collettivo e il supporto e l'assistenza in relazione a operazioni di finanza straordinaria e a ristrutturazioni societarie. È inoltre esperta in ambito giudiziale.



**MARGHERITA  
BARIÈ**

Partner di Carnelutti Law Firm e capo della practice di Ip. La sua pratica tratta tematiche di proprietà intellettuale, risoluzione di contenziosi che includono la violazione di brevetti

STUDIO LEGALE	PROFESSIONISTA	RUOLO
Studio Pagano	Monica Pagano	Fondatrice
SZA	Marisa Meroni	Managing partner e co-founder
Toffoletto De Luca Tamajo	Paola Pucci	Direttrice del comitato remunerazione professionisti e fa parte del quality committee di lus Laboris. Responsabile del prodotto GDPR e Privacy policy
Toffoletto De Luca Tamajo	Federica Paternò	Responsabile della sede di Roma. Membro del cda dello studio con delega per la qualità delle procedure e audit interno
Toffoletto De Luca Tamajo	Valeria Morosini	Membro del cda dello studio, dirige il comitato internazionale. Fa parte dell'executive committee dell'alleanza internazionale lus Laboris
Toffoletto De Luca Tamajo	Chiara Torino	Responsabile della sede di Bologna, dirige il comitato coordinamento sedi ed è membro del cda dello studio
Tonucci & Partners	Cristina Mazzamauro	Responsabile dipartimento diritto del lavoro. Membro del comitato crisi e covid
Tremonti Romagnoli Piccardi	Laura Gualtieri	Co-Head del recruitment e co-head del real estate

e marchi, concorrenza sleale e tutela del diritto d'autore per clienti italiani e internazionali di diversi settori. Si occupa inoltre di contenzioso civile e societario. È membro dell'International Association for the Protection of IP, della Licensing Executives Society e di AIPPI.



**STEFANIA  
BERGIA**

È co-head del dipartimento intellectual property in Italia, membro del brands cross-border group, del patent cross-border

group e dell'healthcare & life sciences core group. Inoltre, sempre all'interno dello studio, Bergia è membro fiduciario della Simmons & Simmons Charitable Foundation, nonché parte del "The Number One Club".



**SARA  
BIGLIERI**

È a capo della practice italiana di litigation and dispute resolution di Dentons e, dal 2018, head of Europe litigation group e co-head della dispute resolution practice. Tra i principali rainmaker dello

studio in Europa, nel 2020 è stata l'artefice dell'ulteriore crescita del team, con due importanti lateral. Il dipartimento oggi conta 26 professionisti di cui 6 soci; nel 2020 ha generato un fatturato di quasi 6 milioni di euro.



**VANESSA  
BOATO**

Partner dal 2019, responsabile del team town planning & zoning di K&L Gates Milano, si occupa degli aspetti di urbanistica e diritto

STUDIO LEGALE	PROFESSIONISTA	RUOLO
<b>Trevisan &amp; Cuonzo</b>	<b>Francesca Ferrero</b>	Capo del dipartimento di diritto commerciale
Trevisan & Cuonzo	<b>Daniela Ampollini</b>	Capo del team che opera nell'ufficio di Parma
<b>Ughi &amp; Nunziantè</b>	<b>Laurence Bulan</b>	Capo del french desk
Ughi & Nunziantè	<b>Emily Maxwell</b>	Capo dello Us desk
<b>Watson Farley &amp; Williams</b>	<b>Tiziana Manenti</b>	Coordinatore del dipartimento di diritto amministrativo
<b>Whithers</b>	<b>Roberta Crivellaro</b>	Managing partner Italia, responsabile degli italian desk a livello globale, membro del comitato di gestione
Whithers	<b>Giulia Cipollini</b>	Head of tax Italia
Whithers	<b>Matilde Rota</b>	Partner del dipartimento dispute resolution

amministrativo. È a capo del committee italiano "Women In the Profession", progetto internazionale dello studio che promuove l'empowerment delle professioniste. Si è distinta assistendo DeA Capital Real Estate SGR nella sottoscrizione con il Comune di Roma della prima convenzione di social housing relativa all'area di Santa Palomba.



**SABRINA  
BOROCCI**

Partner responsabile del dipartimento di diritto della concorrenza e diritto EU di Hogan Lovells in Italia, è anche membro del team europeo di Hogan Lovells di diritto della concorrenza che opera da Bruxelles. Supporta i grandi gruppi multinazionali in procedimenti dinnanzi ai giudici nazionali ma anche di fronte alle Corti europee. Nel 2020 ha assistito, fra gli altri, Airbnb nel caso sulla c.d. tassa Airbnb sino alla Corte di giustizia europea in Lussemburgo e Volkswagen Bank nella storica vittoria dinnanzi al TAR che ha portato all'annullamento della sanzione più alta mai comminata dall'AGCM.



**LEAH  
DUNLOP**

Un pilastro dello studio Hogan Lovells, con cui ha condiviso oltre 37 anni di carriera, prima nella sede di Londra, dove è stata fondatrice del dipartimento di Private Equity e socia dal 1991, e poi a Roma dove si è trasferita nel 2000 per consentire l'apertura dello studio italiano di cui è stata la managing partner per oltre 15 anni. Si occupa di m&a, alleanze strategiche, riorganizzazioni e nei progetti d'ingresso in nuovi mercati con il ruolo di guida di team multi-practice e multinazionali.



**EMANUELA  
CAMPARI  
BERNACCHI**

Responsabile del dipartimento di finanza strutturata di Gattai Minoli Agostinelli, si occupa di operazioni di diritto bancario, di derivati e di finanza strutturata. Tra i professionisti di riferimento nelle operazioni di debt capital markets ha anche esperienza in operazioni di cessione per lo smobilizzo di crediti non performing. È uno degli avvocati maggiormente accreditati in ambito Fintech.



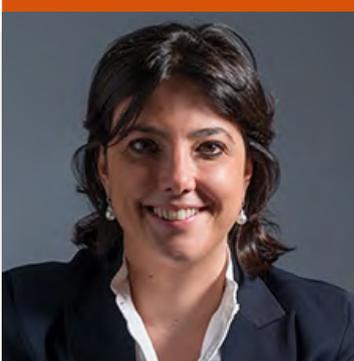
**SILVIA  
D'ALBERTI**

Responsabile del dipartimento Antitrust di Gattai Minoli Agostinelli. Si occupa di diritto della concorrenza italiano e comunitario da oltre vent'anni. Le sue principali aree di competenza riguardano tutti gli aspetti della regolazione in materia di controllo delle concentrazioni italiane e europee, procedimenti istruttori, operazioni commerciali e tutela del consumatore sia a livello stragiudiziale che giudiziale.



**CARLA  
MAMBRETTI**

Responsabile del dipartimento energy e infrastrutture di Gattai Minoli Agostinelli. Ha maturato una significativa esperienza nel settore delle operazioni di natura straordinaria (m&a, Lbo, etc.), assistendo importanti gruppi industriali e finanziari, anche quotati, e fondi di private equity. È attiva nel settore dell'energia tradizionale e fonti rinnovabili.



**CARLOTTA  
CAMPEIS**

Partner studio Campeis è a capo del dipartimento di diritto penale d'impresa.

Tra i mandati del 2020 è sicuramente degna di nota la difesa e il proscioglimento del Ceo di Hypo Alpe Adria Bank per i reati di truffa e falsità

ideologica. È presidente di alcuni Odv di società di rilievo nazionale.



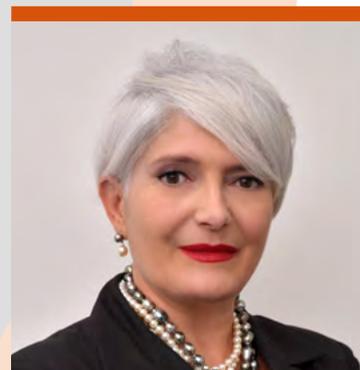
**ANTONELLA  
CAPRIA**

Partner responsabile del team di diritto ambientale di Gianni & Origoni, già membro del precedente comitato esecutivo, è tra le massime esperte nell'assistenza legale a imprese industriali italiane ed estere sia sulle politiche e responsabilità ambientali, sia con riguardo al settore dell'energia. È riconosciuta tra le migliori professioniste nel suo campo: docente in materia ambientale, ha coordinato progetti di ricerca per la Comunità Europea, il Ministero dell'Ambiente e il CNR.



**GERMANA  
CASSAR**

Co-head per la practice di Public law all'interno di Dla Piper. Partner del dipartimento litigation & regulatory, è uno dei massimi esperti del diritto dell'energia. Cassar fornisce da 30 anni consulenza a clientela italiana e straniera su tutte le questioni di diritto amministrativo. Oltre ai successi nel contenzioso amministrativo, ha una significativa esperienza nell'assistenza legale per lo sviluppo di nuove iniziative e nella redazione di due diligence legali per operazioni M&A e di finanziamento.



**RAFFAELLA  
QUINTANA**

Co-head del dipartimento litigation & regulatory e responsabile della practice white collar crime, investigation e compliance in Dla Piper, si occupa di diritto penale d'impresa, in particolare di casi di corruzione, truffa ai danni dello Stato, reati fiscali, finanziari e tutela dei diritti di proprietà industriale. Esperta di responsabilità da reato degli enti, ex D.Lgs. n. 231/2001, e di compliance, è la co-fondatrice e membro attivo di LAW, il gruppo che nello studio valorizza la leadership femminile.



## JEAN PAULE CASTAGNO

Head della practice diritto penale dell'economia e dell'impresa di Orrick Italia e partner del global white collar crimes group, ha un'esperienza di oltre 15 anni nel contenzioso penale, nella gestione di tutte le fasi del crisis management, nell'ambito di procedimenti penali nonché in procedimenti sanzionatori davanti alle Autorità di Vigilanza. È membro e Presidente degli organi di vigilanza di numerose società italiane ed estere.



## VALENTINE CHESSA

In CastaldiPartners è co-responsabile della practice di arbitrato internazionale e contenzioso. Sovente nominata arbitro dall'ICC, dove ha lavorato

presso la Corte Internazionale di Arbitrato. È past co-chair di Arbit, board member di ArbitralWomen, relatrice dell'Institute for transnational arbitration e Faculty member del Certificate in Arbitration di Roma Tre.



## MARINA MATOUSEKOVA

Co-responsabile della practice di arbitrato internazionale e contenzioso in CastaldiPartners. Ha oltre 16 anni di esperienza nella gestione di complesse controversie internazionali (Europa dell'Est, Mediterraneo, Africa). È spesso nominata arbitro. È membro del comitato editoriale dell'International Business Law Journal e di diverse associazioni professionali.



# 44,5anni

L'ETÀ MEDIA

Fonte: La Previdenza Forense



# -55%

IL DIVARIO REDDITUALE  
RISPETTO AI COLLEGGHI

MASCHI

Fonte: La Previdenza Forense



## ROBERTA CHICONE

Responsabile della practice di contenzioso civile di Grande Stevens nella sede di Torino, segue procedimenti di elevata complessità, spesso transazionali. Nel 2015 contribuisce alla costituzione di Grande Stevens International. Socia fondatrice e amministratrice de il Mondo del Sorriso (con cliniche in Italia e all'estero) è membro dell'advisory board di Utego (primo aggregatore di conti italiano indipendente).



## STEFANIA NUBILE

Esperta di diritto penale societario e commerciale con 20 anni di esperienza. Nel 2011 l'avvocato Michele Briamonte crea in Grande Stevens un innovativo team di penalisti in

ambito “white collar crime” e la sceglie per avviare la practice. Il dipartimento ha ottenuto importanti successi in cause di rilievo mediatico nazionale, da Iveco allo Ior a Menarini, da Olivetti a CPL Concordia, fino alla più recente vicenda di Termini Imerese. È anche responsabile antiriciclaggio dello studio.



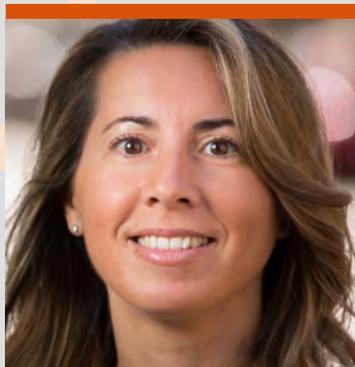
**MARELLA  
VILLA**

Con oltre 18 anni di esperienza in corporate finance, è socia di Grande Stevens e responsabile del dipartimento m&a e banking&finance. Vanta background specifico nell'assistere clienti italiani ed internazionali in materia di diritto bancario e finanza strutturata. Impegnata a concludere una delle più rilevanti operazioni di Project Finance transfrontaliero degli ultimi anni, ha sviluppato significativa esperienza nei consigli di amministrazione di società quotate ed è membro del Cda di doValue.



**LUCIANA  
CIPOLLA**

Responsabile del dipartimento concorsuale e co-responsabile del dipartimento contenzioso di La Scala, vanta un expertise consolidata nell'assistenza agli istituti bancari e finanziari, oltre che a società. Le capacità di gestione l'hanno portata a diventare prima membro del cda di La Scala Cerved Società tra Avvocati e successivamente a guidare lo sviluppo del dipartimento contenzioso di UniQLegal. È direttore editoriale di IusLetter e coordina il comitato scientifico di IusLetter Formazione, che si occupa della promozione dei corsi di formazione continua per gli avvocati.



**GIULIA  
CIPOLLINI**

Head of tax in Italia di Withers, segue alcuni tra i private clients più importanti, inclusi i loro family offices. Specializzata nei trasferimenti internazionali di celebrities e artisti, così come nella pianificazione fiscale dei loro patrimoni e investimenti. Ha guidato lo sviluppo in Italia della practice internazionale di Withers in materia di Art Law. È la coordinatrice del SIG (special interest group) globale di Withers per la “Continental Europe” area.



**ORIANA  
GRANATO**

Responsabile del dipartimento legale di Infrastrutture e Project Finance di Ey, vanta un'esperienza quasi ventennale nella strutturazione e nell'implementazione di progetti di Project Finance e delle operazioni di Partenariato Pubblico Privato, grazie ad una profonda conoscenza delle principali best practices nazionali e internazionali in materia di finanziamento nel settore delle infrastrutture ed energy. Ha guidato il team in una delle più importanti operazioni di gestione dei rifiuti nel Comune di Genova.



Le tre regioni  
con il maggior  
numero di iscritte

**LOMBARDIA** (17.803)  
**LAZIO** (15.578)  
**CAMPANIA** (15.093)

Fonte: La Previdenza Forense



**ROBERTA  
GUAINERI**

Guida il dipartimento di diritto penale d'impresa in Nctm, svolge attività di consulenza e di

assistenza giudiziaria nel settore del diritto penale societario e dell'economia.

Sin dagli anni '90 partecipa ai più importanti processi che vedono coinvolte imprese e loro manager. In materia di 231/01 svolge attività sia di consulenza preventiva - volta alla redazione e valutazione dei Modelli Organizzativi - sia di assistenza alle società nell'ambito di procedimenti penali per le tipologie di reato previste dalla normativa vigente. È membro o presidente di svariati Organismi di vigilanza.

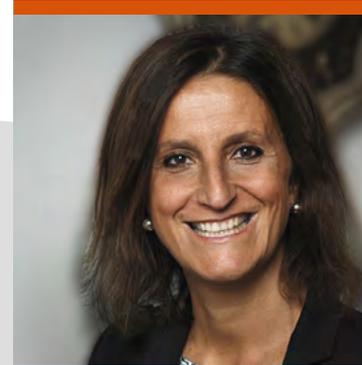


**ALESSANDRA  
DONATI**

A capo dell'ArTeam di Nctm, si occupa prevalentemente di legislazione del mercato dell'arte e di diritto dei beni culturali. Ha curato la redazione dei Pacta (Protocolli per l'Autenticità la Cura e la Tutela dell'opera d'Arte contemporanea) adottati dal Mibact nel luglio 2017 come nuovo strumento per l'autenticazione delle opere contemporanee.

È membro di Paiam - Professional Advisors to the International Art Market, dell'Art Law Foundation di Ginevra, della SIRD, dell'Associazione Italiana di Diritto Comparato,

dell'Association Henri Capitant des Amis de la Culture Juridique Française e dell'Associazione per Filippo de Pisis.



**LAURA  
GUALTIERI**

Un'intera carriera in Tremonti Romagnoli Piccardi dove oggi riveste il ruolo di co-head del recruitment e co-head del real estate dello studio. Si occupa principalmente della fiscalità delle operazioni straordinarie e del real estate, avendo come principali clienti fondi internazionali e società quotate. Negli ultimi anni ha avuto l'opportunità di ampliare le competenze in materia di governance societaria e di ESG. Siede nel collegio sindacale di Prysmian.



**LAURA  
OPILIO**

È la professionista responsabile del dipartimento di diritto delle assicurazioni di Cms. Attualmente è senior vice chair dell'International commerce and distribution committee dell'Iba ed è membro della Commissione arbitrato dell'ICC e dell'ArbIt (Italian Forum for Arbitration and Adr). Ha una considerevole esperienza come membro dell'Organismo di Vigilanza di diverse società nazionali e internazionali.



**CRISTINA  
MAZZAMAURO**

Partner equity di Tonucci & Partners dal 2011 è responsabile del dipartimento lavoro e relazioni Industriali. Oggi è membro del comitato Crisi e Covid dello studio. Ricopre o ha ricoperto cariche nell'ambito di cda di società quotate come AS Roma S.p.A. e Netweek S.p.A. Socia della Fondazione Bellisario, ne sostiene le attività consapevole dell'importanza del ruolo femminile nel contesto socioeconomico e politico italiano.



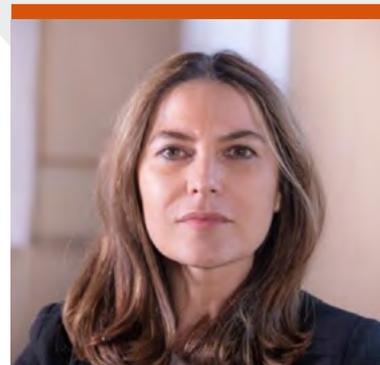
**FRANCESCA  
MORRA**

Head dell'italian competition & regulatory practice di Herbert Smith Freehills. Ha una vasta conoscenza delle questioni di regolamentazione dell'energia, dei contratti industriali e di m&a. Fornisce consulenza in materia di concorrenza, incluso il controllo delle fusioni, gli accordi orizzontali e verticali, gli abusi di posizione dominante, gli aiuti di Stato e la legge sulla protezione dei consumatori.



**IDA  
PALOMBELLA**

È a capo del dipartimento di Intellectual property - Information technology & data protection nonché del sector fashion & luxury di Deloitte Legal. Dato il grande sviluppo del fashion nel mondo digital, ha anche il ruolo di capo dell'industry Tmt per Deloitte Legal a livello globale. Rappresenta inoltre il Legal nell'ambito del Centro di Eccellenza di Deloitte per fashion & luxury lanciato quest'anno a livello internazionale.



**JOSEPHINE  
ROMANO**

A capo del dipartimento corporate compliance è anche head della life sciences health care industry di Deloitte Legal. Ha un'ampia esperienza in progetti di corporate compliance a elevata complessità per il numero di giurisdizioni coinvolte, nonché in numerosi ambiti del diritto amministrativo. Dal 2020, è componente di gruppo tecnico di lavoro della principale federazione di medici italiana.



**ROSSELLA  
PAPPAGALLO**

Co-head del dipartimento capital markets di Gatti Pavesi Bianchi Ludovici, la sua attività principale è la consulenza in diritto societario, con particolare riguardo alla disciplina degli emittenti quotati. Riconosciuta dal mercato per la sua esperienza e il suo ruolo (chiave) nelle più importanti operazioni di mercato in Italia.



**MARICLA  
PENNESI**

Ricopre il ruolo di tax coordinator sia per la practice italiana che a livello europeo, per Andersen Global. Vanta un'esperienza di quasi 30 anni e una conoscenza approfondita in fiscalità internazionale, operazioni di riorganizzazione aziendale, digital economy e risk management, supportando clienti multinazionali nella prevenzione dei rischi fiscali e nella gestione degli stessi anche in fase pre-contenziosa o contenziosa.



**VANIA  
PETRELLA**

Partner di Cleary Gottlieb dal 2006, è responsabile del gruppo tax e food & beverage in Italia. Membro

del comitato di esperti fiscali istituito presso la Presidenza del consiglio dei ministri nel 2016, attualmente siede nel board of trustees dell'Academy of European Law e nell'executive committee mondiale dello studio. Attenta da sempre ai temi di diversity, equity & inclusion, si occupa anche di sociale al fianco di diversi clienti pro bono, tra cui la Comunità di Sant'Egidio e l'Orchestra Giovanile Europea.



**MILENA  
PRISCO**

Si occupa di corporate m&a nel private equity e venture capital, con una solida esperienza in settori innovativi assistendo tech company e investitori in operazioni straordinarie. Inoltre si occupa di ESG nell'ambito della finanza sostenibile e della corporate governance. Guida, insieme a Francesco Assegnati il team di CBA dedicato alla Green Economy. Attivista della parità di genere in associazioni italiane è ideatrice con le colleghe del team marketing dello studio del progetto internazionale Rule of Women.



**NADIA  
ROLANDI**

Responsabile del team civile di La Scala. Fornisce assistenza a imprese italiane in crisi, curandone tutte le fasi connesse alla ristrutturazione finanziaria. L'esperienza maturata nel corso degli anni, le consente di assistere inoltre società immobiliari in tutte le attività connesse alla gestione dei loro beni immobili, fornendo sia consulenza stragiudiziale che giudiziale.



**MONICA  
RIVA**

Co-head del dipartimento Ip di Legance, nella sua ventennale esperienza il suo lavoro si è sviluppato nei principali settori della

proprietà industriale e intellettuale, in casi di assistenza continuativa e non, nella gestione di contenziosi (cautelari, di merito e presso le camere arbitrali) con implicazioni di tipo internazionale o cross-border. Fornisce assistenza anche stragiudiziale nell'ambito di operazioni di joint venture, m&a, oltre che nella redazione e negoziazione di contratti di licenza.



**LIDIA  
SCANTAMBURLO**

A capo del dipartimento di diritto amministrativo si occupa in particolare del settore immobiliare, di procurement pubblico e privato, diritto degli appalti, concessioni e, in generale, ai rapporti di partenariato pubblico-privati (PPP) anche applicati al settore delle infrastrutture pubbliche. Vanta inoltre una specifica esperienza nell'ambito della pianificazione urbanistica e del diritto ambientale

## DESK INTERNAZIONALI E SEDI

Infine molte delle avvocate censite hanno un ruolo di primo livello nella gestione "geografica" dello studio e delle sue linee di attività. Sono alla guida di desk dedicati alla gestione delle attività riguardanti determinate giurisdizioni ovvero sono le professioniste che guidano le sedi all'estero o in Italia delle organizzazioni di cui fanno parte. Tra queste possiamo citare **Barbara De Muro** (FOTO) responsabile del german desk e del team di legal design, nonché co-responsabile dell'industry group real estate di LCA. In Pavia e Ansaldo, invece, troviamo **Meritxell Roca Ortega** membro del cda con delega per il marketing, head della sede di Barcellona, head del desk Spagna. Nello stesso studio, si segnala Xind Xie head del desk Cina. Mentre, **Natalia Operti**, capo practice fiscalità internazionale, è responsabile del desk India di Rlvt oltre che dei gruppi di lavoro su Iva e Itp, delle attività di marketing e comunicazione e del recruiting e formazione. Due donne, guidano i desk Francia e Usa di Ughi e Nunziante. Si tratta nell'ordine di **Laurence Bulan** ed **Emily Maxwell**. Venendo alle responsabili di sede, invece, in Chiomenti **Isabella Perego** e **Sara Marchetta** sono rispettivamente responsabili delle sedi di Bruxelles e di Pechino di Pechino di Chiomenti. In Italia, **Daniela Ampollini** è il capo della sede di Parma di Trevisan & Cuonzo. Mentre Di Tanno e Associati ha affidato la sede di Milano a **Ottavia Alfano**. **Chiara Torino** e **Federica Paternò** sono, nell'ordine, le responsabili delle sedi di Bologna e Roma di Toffoletto De Luca Tamajo. Infine, **Linda Morellini** è la managing partner della sede di Genova dello studio Giovanardi.



**BARBARA DE MURO**



**MERITXELL ROCA ORTEGA**



**DANIELA AMPOLLINI**



**CHIARA TORINO**